

# Forbes

## Adamed crece a un ritmo impresionante

Fecha de publicación: 27/02/2026, 8:00



**PIORT  
KARNASZEWSKI**

**Este año, Adamed, el segundo mayor grupo farmacéutico polaco, ha arrancado con fuerza. A finales de enero, Małgorzata Adamkiewicz, médica y doctora en medicina anunció una nueva adquisición en el extranjero: la empresa comprará a la farmacéutica francesa Sanofi una parte de su negocio en España, en concreto una planta de producción de medicamentos situada entre Girona y Barcelona. Los franceses fabrican allí productos farmacéuticos desde los años setenta y, desde esa ubicación, abastecen a 77 países de todo el mundo.**

---



*«Apostamos por la expansión internacional y estamos construyendo una marca polaca fuerte. La adquisición de la planta de Riells es un paso importante en el desarrollo internacional de Adamed. Diversificamos la producción y reforzamos la estabilidad del suministro»*, afirma sobre la operación Małgorzata Adamkiewicz, copropietaria de Adamed Pharma y presidenta de su consejo de supervisión.

La operación resulta especialmente llamativa, porque de este modo la empresa refuerza su posición en un mercado grande, dinámico y uno de los más rentables de Europa. Al mismo tiempo, España constituye una ubicación estratégica y una sólida base para seguir expandiéndose en los mercados de América Latina. Esto recuerda a la decisión que tomó hace nueve años en Asia, cuando Adamed adquirió la empresa vietnamita Davipharm. Al principio, la compañía polaca se centró en comprender los matices del negocio farmacéutico en la región, invirtiendo 60 millones de dólares en ese mercado. Hoy en día, los medicamentos que allí se producen llegan a un mercado vietnamita de cien millones de personas.

## Nueva planta, nuevas oportunidades

Adamed opera en el mercado español desde 2009, ofreciendo medicamentos en tres áreas terapéuticas principales: neuropsiquiatría, cardiología y oncología. Actualmente, España es su segundo mercado en Europa por ingresos y se caracteriza por una perspectiva de crecimiento estable. Para lograrlo, la compañía ha creado allí un equipo de más de 130 personas.

Ahora añade a esa presencia comercial un negocio de producción. Gracias a esta operación, ambas partes salen beneficiadas: la producción de determinados medicamentos para el grupo francés se mantendrá durante los próximos años y Adamed, al integrar la planta con su propio negocio, aprovechará mejor su capacidad de producción, aumentando la fabricación anual de 3 500 millones a 7 000 millones de comprimidos en 2029.

Al mismo tiempo, Adamed invierte en la ampliación de la capacidad de producción de medicamentos inhalados en sus plantas de Pabianice, a la que destinará cerca de 300 millones de zlotys polacos (PLN).

*«La planta de Riells desempeña un papel importante en el suministro de medicamentos a nuestros pacientes en todo el mundo. Apostamos por la estabilidad a largo plazo y por el desarrollo de nuestras plantas de producción»*, subraya Marzia Bove, directora de Producción y Cadena de Suministro del clúster de medicamentos genéricos de Sanofi.

España constituye para Adamed una base natural para su expansión en América del Sur, del mismo modo que Vietnam se ha convertido en una plataforma para el desarrollo de su actividad en Asia. En los grandes grupos farmacéuticos internacionales, diversificar los centros de producción es hoy un estándar que garantiza flexibilidad y fiabilidad operativa. Esto cobra especial importancia si se tiene en cuenta que, en

los últimos cinco años, el valor de las ventas de Adamed en los mercados internacionales ha aumentado de 370 a casi 1 000 millones de zlotys polacos (PLN).

*«Se trata de un proyecto a largo plazo en el que queremos seguir invirtiendo de manera constante. Queremos seguir construyendo sobre lo que ya existe allí, apoyándonos en las personas, en sus conocimientos y en su experiencia»*, explica Małgorzata Adamkiewicz.

## **No solo producción**

Al mismo tiempo, Adamed reduce el riesgo asociado a la ampliación de su capacidad de producción en el extranjero. En lugar de construir una nueva fábrica desde cero, el fabricante polaco adquiere una planta que ya está operativa, lo que le permite limitar el riesgo inherente a una inversión de tipo greenfield situada a 2 500 kilómetros de distancia. Esto es especialmente importante en el sector farmacéutico, donde, además de los riesgos habituales de cualquier inversión, entra en juego también la certificación de la producción de medicamentos.

La empresa ya ha pasado por este proceso en Vietnam: cuatro años después de la adquisición, Davipharm comenzó a fabricar cápsulas y comprimidos conformes con la normativa GMP de la UE y, dos años más tarde, obtuvo la certificación para producir medicamentos oncológicos de alta calidad. De este modo, Davipharm se convirtió en la primera empresa de la región en conseguir la certificación GMP de la UE para una zona de alta potencia farmacológica.

Sin embargo, Adamed no se limita únicamente al desarrollo de la producción. Paralelamente, invierte de manera intensa en I+D. Un ejemplo de ello es la apertura de un centro de investigación y desarrollo en Kajetany, cerca de Varsovia, donde se llevan a cabo investigaciones sobre medicamentos innovadores. Uno de los proyectos realizados por los científicos de Adamed, ONCO51, entró en septiembre en la primera

fase de los ensayos clínicos first-in-human, es decir, la primera administración en seres humanos.

El año pasado, Adamed Technology actuó indirectamente como inversor al participar en una ronda de financiación de la empresa biotecnológica francesa One Biosciences. La start-up desarrolla perfiles funcionales detallados de los tumores oncológicos, lo que permite tomar mejores decisiones clínicas y seleccionar las terapias de forma más precisa.

Este spin-off, surgido del Institut Curie de París, utiliza tecnología de célula única, que permite secuenciar el material genético célula por célula. Gracias a ello, es posible analizar diferencias entre subtipos celulares que hasta ahora permanecían invisibles y, con el apoyo de algoritmos especializados, identificar los genes más prometedores para el desarrollo de nuevos medicamentos, entre otros, en el cáncer de ovario, el cáncer cerebral y las enfermedades renales.

La revista Challenges ha reconocido a One Biosciences como una de las 100 empresas más prometedoras en las que merece la pena invertir.